

PLAN D'ACTION 2019-2022

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

VILLE DE DOLBEAU-MISTASSINI



Préambule

Ce plan d'action s'inscrit dans la volonté de la Ville de Dolbeau-Mistassini de faire du développement économique l'une de ses priorités et de dédier entièrement une ressource à sa concrétisation. Il a été élaboré en tenant compte de plusieurs considérations que voici et qui viendront circonscrire le contexte dans lequel il sera déployé.

- + Considérant que ce plan d'action permettra de définir de façon plus concrète la vision de la Ville de Dolbeau-Mistassini en matière de développement économique;
- + Considérant la planification stratégique 2019-2022 de la Ville de Dolbeau-Mistassini et la volonté que le plan actuel s'inscrive en cohérence avec cette dernière;
- + Considérant le principal objectif du développement économique à l'effet d'anticiper et de stimuler le changement en vue d'assurer la création d'emplois et la croissance économique du territoire, ainsi que de procurer un environnement propice au développement des affaires pour les entreprises existantes et celles à venir;
- + Considérant que le soutien au développement économique sous-entend des fonctions visant à accompagner le changement, à agir à titre de facilitateur, à contribuer à stimuler l'entrepreneuriat et à soutenir la création, l'implantation, l'attraction ou le développement d'entreprises de différents secteurs d'activités économiques;
- + Considérant la description de fonction prévue dans le cadre du poste de directeur (trice) du développement économique laquelle se résume à coordonner l'élaboration et la mise en œuvre des politiques et programmes visant à promouvoir et à soutenir le développement économique et la création d'emplois sur le territoire, dans le cadre des orientations et des objectifs corporatifs retenus par la Ville de Dolbeau-Mistassini;
- + Considérant les services déjà existants en matière de développement économique sur le territoire et la préoccupation de travailler en collaboration ainsi que d'agir en complémentarité tout en ayant une réelle valeur ajoutée;
- + Considérant les actions entreprises sur notre territoire visant à stimuler l'industrie touristique et de l'apport de cette industrie au développement économique;
- + Considérant que chaque geste est important pour favoriser le développement économique et que le cumul d'actions peut faire une différence notable et créer une synergie;
- + Considérant les défis que rencontrent actuellement les entreprises et les collectivités tels : la mondialisation et la concurrence accrue, le transfert d'entreprise, le développement de l'entrepreneuriat, l'attraction et la fidélisation de la main-d'œuvre et l'évolution technologique, pour ne nommer que ceux-ci;
- + Considérant que la rareté de la main-d'œuvre, voire même la pénurie dans certains profils de postes menace la croissance, mais aussi le maintien de certaines entreprises sur notre territoire;
- + Considérant le vieillissement de la population et en l'occurrence l'âge moyen élevé des futurs cédants d'entreprises laissant ainsi présager un problème de relève à la barre de plusieurs entreprises à court moyen terme;
- + Considérant que le contexte dans lequel ce plan s'inscrit est en constant mouvement et que par conséquent ce dernier sera tout aussi évolutif.

La Ville de Dolbeau-Mistassini entend consacrer ses efforts en matière de développement économique autour des objectifs et actions suivantes :

PLAN D'ACTION 2019-2022
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
VILLE DE DOLBEAU-MISTASSINI



Axe 1 : Créer des conditions propices au développement économique de la ville

Objectifs	Actions	Échéance	Indicateurs
1.1 Être proactif dans le suivi des projets de nature économique et assurer une veille stratégique active permettant d'analyser et de saisir des opportunités de développement.	1.1.1 Assurer le suivi de l'étude régionale concernant la desserte en gaz naturel.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Des suivis sont réalisés et des actions sont mises en œuvre à la suite de l'information recueillie afin de faire progresser les dossiers.
	1.1.2 Suivre l'état d'avancement des travaux du pont ferroviaire.	En continu	
	1.1.3 Assurer le suivi du déploiement d'initiatives ou de projets tels : le programme en amélioration continue, les projets du CSEMR, etc.	En continu	
	1.1.4 Assurer une veille à l'égard de projets tels : le Plan Nord, Ariane Phosphate, Métaux Blackrock, etc.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Les informations recueillies sont analysées et des actions sont entreprises lorsque des opportunités de développement se dégagent de l'analyse.
	1.1.5 Assurer une vigie à l'égard des programmes de financement disponibles pouvant agir comme levier de développement dans des projets.	En continu	
	1.1.6 Assurer une vigie relative à la situation des principales industries génératrices d'emplois de notre milieu (menaces, opportunités et enjeux qui risquent de les impacter positivement ou négativement).	En continu	
	1.1.7 Développer des projets en collaboration avec le Centre d'entrepreneuriat et d'essaimage CEE-UQAC dans le cadre de l'entente de partenariat 2018-2022.	En continu	
	1.1.8 Explorer la possibilité de projets pouvant se greffer au Centre spécialisé en entrepreneuriat multi-ressources (CSEMR).	En continu	
			<ul style="list-style-type: none"> Des projets sont développés en partenariat.

PLAN D'ACTION 2019-2022
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
VILLE DE DOLBEAU-MISTASSINI



Objectifs		Actions	Échéance	Indicateurs
	1.1.9	Effectuer des démarches auprès des paliers gouvernementaux supérieurs afin de positionner Dolbeau-Mistassini pour l'implantation de nouvelles entités publiques.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Des démarches sont effectuées.
	1.1.10	Réaliser des activités de démarchage en vue de positionner la ville comme pôle attractif pour la tenue d'activités à caractère ponctuel (ex. : tourisme d'affaires) ou comme terre d'accueil de projets de plus grande envergure.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Un positionnement stratégique est défini et des contacts sont effectués.
1.2 Identifier, maintenir et développer les infrastructures permettant le développement économique de la ville.	1.2.1	Travailler à la maximisation du potentiel de sites d'intérêts stratégiques.	2020	<ul style="list-style-type: none"> Le conseil municipal a tranché sur les orientations en regard de différents sites.
	1.2.2	Élaborer en collaboration avec le service de l'urbanisme un plan de développement pour notre parc industriel et nos terrains commerciaux.	2021	<ul style="list-style-type: none"> Un plan est établi.
	1.2.3	Participer au comité technique du parc industriel régional et assurer le suivi des démarches permettant son développement.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Participation aux rencontres. Des suivis sont effectués.
	1.2.4	Collaborer aux démarches d'acquisitions, de ventes et d'aliénations de terrains avec le service de l'urbanisme.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Participation aux démarches.

**PLAN D'ACTION 2019-2022
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
VILLE DE DOLBEAU-MISTASSINI**



Objectifs	Actions	Échéance	Indicateurs
1.3 Documenter les pratiques innovantes en matière de développement économique dans des municipalités comparables et s'en inspirer	1.3.1 Identifier des initiatives porteuses et évaluer leur potentiel de transférabilité.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Des initiatives sont ciblées et des actions s'en inspirent.

PLAN D'ACTION 2019-2022
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
VILLE DE DOLBEAU-MISTASSINI



Axe 2 : Contribuer à la création d'environnements favorables permettant d'accentuer la vitalité commerciale de notre milieu

Objectifs	Actions	Échéance	Indicateurs
2.1 Intensifier la revitalisation des centres-villes et favoriser la croissance de l'achalandage commercial	2.1.1 Contribuer aux campagnes de promotion d'achat local et d'initiatives visant à réduire les fuites commerciales.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Participation aux campagnes et aux initiatives.
	2.1.2 Identifier des sources de financement permettant la réalisation du projet de revitalisation (centre-ville secteur Dolbeau).	2020	<ul style="list-style-type: none"> Des sources de financement sont identifiées.
	2.1.3 Assurer le lien avec les commerçants et voir les collaborations possibles permettant la concrétisation du projet de revitalisation.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Des ententes de collaboration permettant la réalisation du projet sont conclues.
	2.1.4 Faire connaître les programmes d'aide aux entreprises (incitatifs fiscaux) visant à encourager la revitalisation (programme de revitalisation à l'égard des secteurs zonés commercial et programme de revitalisation des façades commerciales et industrielles).	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Les programmes sont connus et utilisés.
	2.1.5 Élaborer en collaboration avec les partenaires une stratégie d'attraction et de rétention de nos centres-villes.	2020	<ul style="list-style-type: none"> Une stratégie est développée.

PLAN D'ACTION 2019-2022
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
VILLE DE DOLBEAU-MISTASSINI



Axe 3 : Faciliter les démarches d'affaires et la réalisation des projets des entrepreneurs et des promoteurs de la communauté dans le respect de la réglementation municipale

Objectifs	Actions	Échéance	Indicateurs
3.1 Soutenir l'investissement commercial et industriel et accompagner les entreprises et les promoteurs dans la réalisation de leurs projets.	3.1.1 Réviser et développer des programmes de soutien et d'incitatifs pour les entreprises, en assurer la promotion et en faciliter l'accès par de l'accompagnement et un traitement efficace des demandes.	Révision 2019 Promotion et traitement en continu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Les programmes sont révisés. ▪ Les programmes sont diffusés. ▪ Les entreprises sont accompagnées. ▪ Le traitement des demandes est réalisé de façon efficace.
	3.1.2 Mettre sur pied un fonds de développement.	2020	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Un fonds est développé et les règles d'attribution balisées.
	3.1.3 Participer à l'exercice de révision des fonds de la MRC de Maria-Chapdelaine.	2019	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Les fonds sont révisés et les résultantes alimentent les travaux de mise sur pied d'un fonds de développement.
	3.1.4 Rencontrer les promoteurs et assurer un rôle de catalyseur entre les autres services et départements de la ville.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Des rencontres sont effectuées. ▪ Les interventions entre les départements sont facilitées.
	3.1.5 Collaborer avec les autres services et départements afin de faciliter l'accès des entreprises à l'ensemble des informations qui leur sont destinées notamment par l'entremise des diverses plates-formes d'informations disponibles.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Les informations destinées aux entreprises sont accessibles, complètes et vulgarisées.

**PLAN D'ACTION 2019-2022
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
VILLE DE DOLBEAU-MISTASSINI**



Axe 4 : Développer une approche de proximité avec les entreprises afin de définir des outils de développement économique appropriés à leurs besoins

Objectifs		Actions	Échéance	Indicateurs
4.1 Créer des liens avec et entre les entreprises dans une optique de développement des connaissances, d'identification d'opportunités d'affaire, de réseautage et de création de groupes d'intérêts.	4.1.1	Aller à la rencontre des entreprises sur le terrain (connaître leur contexte et leurs besoins).	En continu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Des rencontres sont effectuées avec les entreprises. ▪ Des constats issus des rencontres permettent d'alimenter des opportunités actuelles ou futures.
	4.1.2	Favoriser le réseautage des entreprises entres-elles en collaboration avec les partenaires du milieu.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Des entreprises sont mises en lien sur une base informelle. ▪ Des activités permettant le réseautage des entreprises sont initiées.

PLAN D'ACTION 2019-2022
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
VILLE DE DOLBEAU-MISTASSINI



Axe 5 : Stimuler et consolider les forces économiques de la ville en assurant une meilleure coordination des efforts de développement

Objectifs		Actions	Échéance	Indicateurs
5.1 Travailler en synergie avec les partenaires du milieu	5.1.1	Participer à l'organisation et la tenue d'évènements ayant un impact sur le développement économique du milieu ou permettant la promotion de l'entrepreneuriat individuel ou collectif.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Des événements sont tenus avec notre collaboration.
	5.1.2	Participer à des instances de concertation afin de contribuer à la recherche de solutions innovatrices à des problématiques de développement.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Participation aux instances de concertation. Des solutions concertées sont mises en œuvre.
	5.1.3	Développer des liens étroits avec les organisations de développement économique.	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Des liens de collaboration sont développés et des partenariats concrets sont issus de ces liens collaboratifs.
	5.1.4	Développer des liens étroits avec les acteurs favorisant l'attraction et la conservation des talents dans l'écosystème entrepreneurial tels : les milieux de l'éducation, de la formation et du savoir, de même qu'avec les porteurs de la Stratégie de main-d'œuvre du comté Roberval « Ose le Pays des Bleuets ».	En continu	
	5.1.5	Collaborer aux initiatives et projets de Tourisme Dolbeau-Mistassini (TDM).	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Les retombées économiques des initiatives et projets touristiques sont maximisés.
5.2 Mettre à contribution les gens d'affaires et les partenaires dans les réflexions à l'égard du développement économique de la ville	5.2.1	Mettre en place un comité aviseur de développement économique.	2019	<ul style="list-style-type: none"> Un comité est mis en place et son mandat est balisé.